



# CIOB

The Chartered  
Institute of Building

## 学会发展规划

### 2023-2028

建筑工程管理的现代专业精神

---

## 现代

追求不断发展，以满足持续多变的社会需求，更好地应对全新挑战与机遇。

---

## 专业精神

集备受认可的能力与道德品行于一体，以明确的道德准则为指引。

---

## 热切渴求

确保个人和公司产出优质成果，激发个人自豪感与满足感，打造一个并驱争先、硕果累累的行业。

---

## 成就现实

呈现显著进步，在建筑行业内树立信心、建立信任。

**推动  
建筑工程管理的  
现代专业精神  
得到全行业广泛认同  
并逐步将其落地实现**

直至2028年的职责

## 建筑工程管理的现代专业精神

我们的职责范围

现代

专业精神

创新性、可持续性、包容性

高尚、专业、可靠

我们的2023-2028年学会发展规划将为业内带来独特、广泛的影响



质量与安全



环境可持续性



弥合技能差距

对于建造环境领域的用户来说, CIOB是实现建筑行业重要变革的最佳合作伙伴。以上三个关键主题集结了我们的优质资源, 我们将尽最大的努力对行业的重大变革产生影响。

# CIOB

学会发展规划 2023-2028



首席执行官Caroline Gumble寄语

## 很高兴能与 CIOB 会员及世界各地的建造行业人士分享 CIOB 全新的学会发展规划。

作为首席执行官，这对我来说不仅仅是一份文件，更是CIOB未来五年的路线规划图，它将引领建造环境领域的创造者实现积极变革。这将成为我们的基点，与之前的规划一样，成为我们的“道德指南针”，指引前进的方向。

在制定新的学会发展规划过程中，我们广泛听取了各方的意见，相信许多会员都能体会到我们对此投入了多少思索和考量。对我来说，会员们的投入非常重要，因为他们将通过各种方式把这份规划落到实处。

还有一点也相当重要，那就是要借此机会通过我们全球会员的视角，预测这个行业五年后的发展前景，并了解我们能以怎样的抱负创造积极变革。

我们能明显感受到大家对推动建筑业发展的渴望，努力通过各种方法使建筑业名副其实地成为社会和全球各界社群的基础。同时，CIOB 作为建造环境专业人士的家园，必须继续支持会员们实现这一目标。

这完美地契合了我们作为组织机构的身份以及我们在公共利益方面承担的职责。

在我们致力于实现公共利益目标的同时，也十分关注我们的宏伟目标。我们最新的学会发展规划对2020-2023年规划简述的原则进行了深入拓展。

这项规划从核心上对现代专业精神的内涵作出了考察。如果大家听过我的演讲或读过我写的文章，就会知道我坚信在标准制定、道德约束、展现领导力等方面使用专业方法可以释放个人、团队乃至整个行业的潜力。

那些采用专业方法的人往往崇尚创新，他们追求多样性，并对其所做的每一件事都精益求精。

我立志推动落实这份文件，因为它是我们将要遵循的指导方针，也将满足我们对这个重要行业的期望：为弱势群体、年轻的专业人士及我们所处的行业提高质量与安全、提高可持续性并弥合技能差距。

## 我们的愿景

改善建造环境的使用者和创造者的生活质量。

## 我们的使命

提高职业标准、推动创新、影响政治决策, 以及加强全球CIOB社群的人才培养。

## 我们的核心价值

**职业精神** - 我们倡导遵守建筑与建造行业在科学和实践中的标准和职业道德。

**正直** - 我们在做出决策和处理其他事宜时力求做到公平公正。

**卓越** - 我们所做的一切都是为了追求最高的质量标准。

**尊重** - 我们会考虑我们的行为对个人与公共利益的影响。



## CIOB的愿景及《皇家宪章》<sup>1</sup>设定了所需实现的目标范围，即CIOB致力于为公众利益服务。

这表明CIOB的发展是由外向内的，CIOB致力于发展对建造环境的使用者与创造者至关重要的事情，推动建筑业发挥其应有的作用。

显然，建筑行业肩负巨大的社会责任与影响力。它带来的影响整体决定了建造环境将如何满足直接使用者和社会的需求。

尽管建筑行业为社会带来巨大贡献，却也带来了严重的问题。建造环境安全何其重要，理应得到人们重视，但近年来的现象表明情况并非如此。在质量、可持续性、信任与责任方面仍存在十分紧迫的问题。建筑行业需广泛采用新技术和新工艺来提高生产力。

综合各方面因素考量，我们认为需要招募并培养一支更庞大、更多样、技能更纯熟的人才队伍，让他们成为这个优质、创新行业中的一员。

这意味着我们需要进行一场关键变革。

<sup>1</sup> 如需了解有关CIOB《皇家宪章》的详情信息，请访问：  
<https://www.ciob.org/who-we-are/royal-charter>

## 我们所需的是现代专业精神。

对专业精神的忠实践行是提供高质量的关键。这一标准在医学、会计和土木工程等领域已经得到广泛认可，但在建筑业领域中却参差不齐。专业精神的理念必须成为主导，而非遭遇边缘化。

但仅有专业精神还不够。建筑行业仍需应对不断发展的新问题。我们所需的是现代专业精神。

### 现代专业精神：

- 追求不断发展，以满足持续多变的社会需求，更好地应对全新挑战与机遇。
- 集备受认可的能力与道德品行于一体，以明确的道德准则为指引。
- 确保个人和公司产出优质成果，激发个人自豪感与满足感，打造一个并驱争先、硕果累累的行业。
- 以公开透明的方式获得认可，在行业内树立信心、建立信任。



## 建筑工程管理的作用

建筑行业的从业人员需要团结起来，才能更好地解决问题、迎接机遇。建筑工程管理的广义定义如下：

- 在建造环境全生命周期中，领导组织、项目及各级人员的技艺与实践。
- 有效结合各学科，处理系统性问题，寻找明智的集体解决方案。



建筑工程管理的现代专业精神指的是能够激发绝对信任的行为和能力。

随着社会需求不断演变，现代专业建筑工程管理的方法需要不断适应这些变化。



## 2023-2028年学会发展规划 | 总体方向。

建立建筑工程管理的现代专业精神的理念是CIOB学会发展规划的核心。该规划建立在CIOB广泛的会员基础上，反映出为确保建筑项目实现高质量成果所需的一系列技能。该规划将重点放在以下三个领域：质量与安全、环境可持续性以及弥合技能差距，详情请见下页。

### CIOB的首要职能

- 在行业内发挥领导、推动与协作的作用，为实现建造环境远大宏图提供指引方向。
- 按照不断发展的社会需求，对建筑工程管理的专业精神持续进行反思与调整。
- 通过以下方式激发现代专业精神的需求：
  - 向客户展示生命周期长的好处。
  - 向雇主宣传现代专业精神的价值。
- 向管理和交付施工的个人与企业宣传发挥现代专业精神的价值。
- 通过专业机构会员资格、CPD及包括CIOB学院在内的创新学习解决方案，利用建筑工程管理现代专业培训提升行业从业人员的技能。
- 推动CIOB标识成为展示现代专业精神的重要体现形式，增强对CIOB会员与资深特许会员的绝对信任，相信其能满足该标准并坚持参与高质量持续专业发展 (CPD) 活动。
- 在CIOB内部推进包容性、具有代表性的治理与决策，发挥榜样引领作用。

### 崇高的志向：

- 向施工过程中委托、管理与交付的相关人员明确宣传现代专业精神的经济与社会效益。
- 增加重视CIOB会员资格的客户数量，包括个人客户与公司客户，并将其反映在采购实践中。
- 为CIOB的所有利益相关方提供现代化体验。

## 建筑工程管理的现代专业精神

我们的2023-2028年学会发展规划将为业内带来独特、广泛的影响



质量与安全



环境可持续性



弥合技能差距

# CIOB

学会发展规划 2023-2028



## 质量与安全

### 建筑行业应何去何从？

优质的建筑与基础设施可以促进健康、安全与福祉，并带来社会、文化、环境和经济效益。建造环境安全何其重要，理应得到人们重视，但近年来的现象表明情况并非如此。

随着建筑质量和安全方面大规模出现滑铁卢，全球各地开始颁布新的法规和立法。英国《建筑安全法》于2022年4月获得御准；格伦费尔大楼火灾也对澳大利亚建筑安全改革产生了重大影响。其他发展中国家也正对其建筑规范与标准进行评估，旨在跟上这一社会思潮的脚步。

世界各地的建筑标准及规范差异巨大，但在质量与安全方面，人们已意识到需提高标准、推广最佳方案并提高劳动者的能力水平。

提高标准，确保参与建造环境管理与交付的人员以合规的方式开展工作，最终为我们的建筑使用者提供健康、安全和福祉的保障。将这种做法付诸实践，有利于提高我们会员及全行业的能力水平，并培养该行业工作成果带来的自豪感。政府和监管机构等利益相关方的支持是实现该目标的核心。

### CIOB在此方面的职责：

- 与政府、监管机构及其他行业机构合作，确保建造环境的质量与建筑安全。
- 提供一流的培训与评估，不断促进学习与持续进步，借鉴全球经验，以落实建筑质量与建筑安全方面的最佳实践。
- 推动CIOB个人会员与公司会员成为质量和建筑安全的卓越标杆。

### 崇高的志向：

- 为行业带来文化变革，确保将质量和建筑安全作为我们一切工作的核心，坚决不因利益作出让步。
- 成为建造环境中，建筑质量和安全在教育、培训与标准等方面全球领先的供应商。



## 环境可持续性

### 建筑行业应何去何从？

可持续性是一项广泛的议程，涵盖所有环境保护、社会责任与公司治理（ESG）的事宜。充分应对这一问题的技能和行为在广义上是现代建筑工程管理专业精神的原则之一。

CIOB已将环境可持续性作为学会发展规划重点工作中的优先关注领域。环境可持续性对建筑业来说是一项特殊的重大挑战。环境可持续性其中一项议程是低碳的必要性——建造环境占全球碳排放的39%，其中11%来自建筑项目<sup>1</sup>。

建筑业需确保环境影响处于可持续水平，并确保该行业按照这一理念运作，其中涵盖设计、创造、维护和回收过程，营造一个适宜公众居住、使用与享受的建造环境。

为实现这一点，建筑行业需做到以下几点：

- 在建筑资产全生命周期内，承担为建造环境终端用户提供运营服务的责任。
- 推进涉及现代材料及工作方式方面的创新，利用覆盖面广、包容开放的培训方案，以发挥最佳技能。
- 使用现代指标量化环境影响。
- 降低可持续建设成本，确保商业案例清晰易懂、广为认可。

### CIOB在此方面的职责：

- 与行业利益相关方合作，将全局目标转化为具体的优先事项、切实可行的行动，并通过影响广泛的媒体报道提高公众意识与支持。
- 制定学习和评估计划，以提升行业技能。
- 展示最佳实践，并庆祝环境可持续方面的成功实践。
- 发挥榜样引领作用，在学会报告中加入可持续实践案例。

### 崇高的志向：

- 为所有CIOB个人和企业会员提供知识与技能，以在参与管理和交付施工过程时采用环境可持续方法。
- 将环境可持续性纳入学校、学院及大学的所有相关学习计划中。
- 通过环境可持续活动和指标，为行业和利益相关方进行变革实践提供支持。

<sup>1</sup> 世界绿色建筑委员会报告——推进“碳中和”



## 弥合技能差距

### 建筑行业应何去何从？

建筑业需提高生产力，以与其他主流行业保持一致，并不断降低成本、确保建造环境适应社会需求的不断变化及人口的不断增长。2021年，报告显示64.4%<sup>1</sup>的全球建筑市场缺少技能纯熟的劳动力。行业缺乏具代表性的劳动力，导致人才库中的可用劳动力大大减少。举个例子，美国和英国的建筑工人群体中分别只有11%<sup>2</sup>和12.6%<sup>3</sup>的工人是女性，甚至呈现出更广泛的全球趋势。

弥合技能差距主题旨在应对这一挑战，确保行业拥有多样化劳动力且具备所需的技能，以为创造社会所需的建造环境提供支持。

### CIOB在此方面的职责：

- 帮助行业吸引、留住人才——促进行业发展，毫不动摇地维护工人权益，推行包容性实践。
- 为行业提供支持，与他人进行合作，通过教育与学徒制创造更多进入行业的途径，引进具有必备技能的新型人才以及更具代表性的劳动力。
- 通过专业机构会员资格、持续专业发展 (CPD) 及包括CIOB学院在内的创新学习解决方案，对已在行业工作的人员进行建筑工程管理现代专业技能提升。
- 推进包容性、具代表性的治理与决策，发挥榜样引领作用。

### 崇高的志向：

- 到2028年，为缓解建筑行业的技能人才短缺做出切实贡献。
- 帮助行业引入来自不同背景的人员，发挥CIOB行动的巨大作用，吸引更多人才加入。
- 倡导多样性、包容性及员工福利，改善建筑行业工作的传统观念及真实现状。
- 促进业内形成畅通、激励性的上升通道，以不断发展建筑工程管理现代专业技能。

<sup>1</sup> 2021年Turner and Townsend's 国际建筑市场调查

<sup>2</sup> 2021年美国劳工统计局

<sup>3</sup> 2022年国家统计局——劳动力调查





来自理事会主席Steve Nitman (资深特许会员) 的刊后语

## 作为CIOB第一任理事会主席，我很高兴看到CIOB的全新学会发展规划发布。

许多人已经了解到CIOB是全球规模最大、最具影响力的建筑工程管理专业机构，获皇家宪章授权，旨在促进建筑及施工领域的科学知识与实践，为社会谋福利。达到我们多年来制定的标准，并制定好未来的规划绝非易事。

我对我们的2023-2028年学会发展规划充满信心。这项规划将有助于我们实现为公共利益服务的职责，并为全球会员社区服务。

在完成本规划的过程中，我参与了许多工作，我非常高兴能够将这个美妙的合作过程产生的结果与大家分享，这是一件非常棒的事情。

正如首席执行官Caroline Gumble在序言中所说的，在确定新规划的内容和重点领域的过程中，我们投入了许多思索和考量。我想强调，CIOB的2030年愿景团队是一个由“明日领袖” (Tomorrow's Leaders) 社区成员组成的全球性团队，他们聚在一起展望未来，思考当前行业中的最佳实践、新兴趋势以及未来十年建造环境应如何发展。他们为此提供了强有力的支持，推动我们着眼于未来，为实现宏伟目标努力奋斗。

团队还为我们奠定了坚实基础，促进我们在CIOB全球会员中推进更广泛的对话，助力我们制定规划并在各议题中达成共识。

理事会在该过程背后也发挥了指导作用，并自始至终积极参与其中，尽职尽责。在此，我想感谢在未来助力我们实现这一令人瞩目的规划的所有人。

规划的一个关键主题是“现代专业精神”理念，这一理念是自CIOB成立以来推动我们不断探索的核心，也推动我们不断壮大的国际会员群体在21世纪促进CIOB不断发展。

我们应该始终推动施工实现最高质量，达到最高安全水平。我们相信，这项全新的学会发展规划所提出的内容将推动我们把专业精神注入到我们所期待的高标准中。我们的会员、广大的建筑社区及建造环境的终端用户都应享受这一点。

未来五年，我们将面临未曾预见过的全新挑战，但我由衷地相信我们的规划能够且终将适应这些挑战。

我由衷期待建造环境领域的现代专业人士能实现我们在这一重要行业中的伟大抱负。

The image features a low-angle, upward-looking view of a modern building's glass facade. The sky is a vibrant blue with scattered white clouds. The building's structure is composed of dark, curved lines that create a sense of depth and movement. The overall color palette is dominated by various shades of blue, from deep navy to bright cyan.

# CIOB

The Chartered  
Institute of Building